

**COORDONAT:**

Viceprimar al municipiului Chișinău  
Ilie CEBAN

**APROBAT:**

Președintele Consiliului de Administrație  
Roman VITIUC

**PLANUL ANUAL DE ACTIUNI**  
**al Î.M. „Parcul urban de autobuze” pentru anul 2022**

Nr. d/o	Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de produs/rezultat	Costuri și surse financiare	Termenul de realizare	Riscuri asociate	Responsabil de realizare
<b>Dezvoltarea infrastructurii drumurilor și managementul transportului public</b>							
<b>Obiectivul Nr. 1 Modernizarea parcului rulant al întreprinderii</b>							
1.	Procurarea/asblarea autobuzelor , procurarea autobuzelor cu parcurs, inclusiv în rate	1.1 Elaborarea caietului de sarcini; 1.2 Identificarea modalităților posibile de procurare a autobuzelor; 1.3 Petrecerea licitației privind procurarea autobuzelor.	Dotarea întreprinderii cu unități de transport noi sau cu parcurs, inclusiv unități de transport de capacitate mare, medie sau mică	60000,0 mii lei (buget municipal)	31.12.2022	Lipsa ofertanților, contestarea și/sau anularea rezultatelor licitației	DGTPCC Director – Vitalie Mihalache, Î.M.„Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț
2.	Procurarea și dotarea parcului auxiliar al întreprinderii cu unități de transport	2.1 Elaborarea și aprobarea caietelor de sarcini respective; 2.2 Demararea procedurilor de licitație; 2.3 Analiza și compararea ofertelor propuse; 2.4 Determinarea celei mai bune oferte din punct de vedere tehnico – economic.	Achiziționarea unui tractor dotat cu lamă, perie, căuș și turn pentru necesitățile întreprinderii; Achiziția a 1 autoturism nou; Procurarea unui stivuitor; Achiziția a 2 camioane de tip pasager – marfar (la mâna a doua).	1100,0 mii lei 250,0 mii lei 600,0 mii lei 500,0 mii lei	31.12.2022	Neonorarea obligațiilor contractuale de către furnizori; Riscuri legate de garanția unităților de transport; Lipsa surselor financiare.	Î.M.„Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț
<b>Obiectivul Nr. 2 Eficientizarea activității la linie</b>							
3.	Asigurarea unui nivel înalt de deservire a călătorilor în transportul	3.1 Transportarea pasagerilor cu unități de transport noi și cu cele renovate; 3.2 Ajustarea intervalului de circulație pe rutele gestionate;	Numărul de autobuze emise zilnic la linie – până 150 unități.	-	31.12.2022	Lipsa personalului liniar	Î.M.„Parcul urban de autobuze” – Director adjunct exploatare – Marcel Lupanciuc

	public din municipiul Chișinău.	3.3 Afișarea graficului de circulație a autobuzelor la stațiile de așteptare a transportului public; 3.4 Monitorizarea circulației autobuzelor prin aplicația mobilă cu dispozitivele GPS; 3.5 Salubritatea unităților de transport; 3.6 Instruirea personalului liniar.	Majorarea numărului de curse executate față de nivelul anului 2021. Toate autobuzele emise la linie dotate cu dispozitive GPS funcționale. Itinerare și grafice de circulație a autobuzelor optimizate, în dependență de fluxul de călători, pe rutele gestionate de autobuz. Completarea statelor de personal vacante pentru deficitului acut de șoferi, taxatori și dispeceri; Unități de transport salubritate zilnic (150 unități).			Infrastructura drumurilor de calitate proastă.	
4.	Finisarea și evaluarea Proiectului-pilot privind sistemul de taxare electronică în transportul public din mun. Chișinău	4.1 Asigurarea continuității activității proiectului de taxare electronică; 4.2 Evaluarea rezultatelor proiectului; 4.3 Prezentarea datelor organelor ierarhic superioare;	Funcționarea sistemului de taxare electronică Implementat sistemul de taxare pe 5 rute selectate	-	30.06.2022	Instabilitatea funcționării sistemului;	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț, Director adjunct exploatare – Marcel Lupanciuc
5	Continuarea proiectului sistemului de control și dirijare a transportului public cu autobuzul la linie prin intermediul GPS.	5.1 Elaborarea caietului de sarcini; 5.2 Demararea procedurii de licitație și încheierea contractului; 5.3 Instalarea utilajului; 5.4 Furnizarea serviciului;	Sistem automatizat de monitorizare și gestionare a autobuzelor pentru 210 unități, minim 24 rute	1008,0 mii lei	30.06.2022	Contestarea și/sau anularea rezultatelor licitației, neonorarea obligațiilor contractuale de către furnizori	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț, Director adjunct exploatare – Marcel Lupanciuc

6.	Amenajarea infrastructurii terenurilor tehnologice la punctele de dispecerat și stațiile terminus a rutelor gestionate	6.1 Identificarea punctelor care necesită a fi amenajate: - Dispecerat str. Ismail - Dispecerat str.V.Alecsandri - Dispecerat str. Grenoble - Dispecerat str. I. Creangă - stația terminus str. L. Deleanu; 6.2 Determinarea numărului de autobuze care se opresc simultan la stațiile terminus respective; 6.3 Prezentarea propunerilor privind necesitățile de amenajare; 6.4 Proiectarea punctelor de dispecerat; 6.5 Demararea procedurii de licitație și încheierea contractului; 6.6 Realizarea proiectului.	Amenajarea infrastructurii la toate rutele gestionate; Asigurarea condițiilor de muncă a personalului liniar; Asigurarea spațiului suficient pentru staționarea autobuzelor de rută și rezervă, în condiții de siguranță la toate stațiile terminus;	Costurile necesită a fi evaluate conform proiectului (buget municipal)	2022-2023	Lipsa terenurilor disponibile pentru amenajare; Lipsa surselor financiare;	DGTPCC Director Vitalie Mihalache Î.M.,„Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț
<b>Obiectivul Nr. 3 Modernizarea și asigurarea integrității activelor întreprinderii</b>							
7.	Casarea materialului rulant învechit	7.1 Pregătirea actelor pentru casarea materialului rulant; 7.2 Înaintarea proiectului de casare către Consiliul municipal Chișinău; 7.3 Casarea propriu-zisă.	Asigurarea încadrării întreprinderii în limita termenilor normativi de exploatare al materialului rulant, casate 62 unități de transport.	-	31.12.2022	Tergiversarea elaborării documentelor necesare casării materialului rulant	Î.M.,„Parcul urban de autobuze” – Director adjunct tehnic – Vitalie Copaci
8.	Întreținerea și reparația curentă a clădirilor, construcțiilor și obiectivelor utilizate în activitatea operațională a întreprinderii	8.1 Reparația obiectivelor amplasate pe teritoriului întreprinderii; 8.2 Reparația sectoarelor de producere(veceu 2 buc. – 49 m <sup>2</sup> , secția tehnică – 36,5 m <sup>2</sup> ) și administrative (viceu – 19,5 m <sup>2</sup> , secția securitatea circulației rutiere – 75 m <sup>2</sup> , punctul medical – 130 m <sup>2</sup> , coridor – 130 m <sup>2</sup> , intrare bloc – 60 m <sup>2</sup> ); 8.3 Reparația rețelelor ingineresti;	Îmbunătățirea infrastructurii întreprinderii (1500 m <sup>2</sup> ).  Îmbunătățirea condițiilor de muncă a personalului (500 m <sup>2</sup> ).  Îmbunătățirea servciului a aprovizionare cu apă și canalizare, termoficare	500,0 mii lei  500,0 mii lei  200,0 mii lei	31.12.2022	Contestarea licitațiilor privind achiziția serviciilor de reparație; Lipsa personalului calificat pentru reparația acoperișurilor; Insuficiența resurselor financiare.	Î.M.,„Parcul urban de autobuze” – Director adjunct tehnic – Vitalie Copaci

		8.3 Reparația acoperișului la sectoarele de producție, blocul administrativ;	Asigurarea protecției mijloacelor fixe de factorii externi (4434 m <sup>2</sup> ).	1500,0 mii lei			
9.	Procurarea utilajului performant pentru deservirea unităților de transport	9.1 Elaborarea caietului de sarcini și demararea procedurii de licitație; 9.2 Procurarea și darea în exploatare a utilajului.	Îmbunătățirea deservirii a 210 autobuze în exploatare și reparației unităților de transport, micșorarea medie a vârstei utilajelor cu 5,0 %.	600,0 mii lei	31.12.2022	Insuficiența surselor financiare.	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director adjunct tehnic – Vitalie Copaci
10.	Amenajarea unei stații de testare a mijloacelor de transport pe teritoriul întreprinderii	10.1 Elaborarea proiectului privind stația de testare tehnică; 10.2 Elaborarea caietului de sarcini și demararea procedurii de licitație; 10.3 Procurarea și instalarea utilajului.	Facilitarea lucrărilor de reparație a mijloacelor de transport, testarea înainte de reparație și verificarea lucrărilor executate.	2500,0 mii lei (buget municipal)	31.12.2022	Lipsa ofertelor și a surselor financiare.	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț
11.	Reparația complexă a Sectorului de deservire tehnică	11.1 Elaborarea proiectului; 11.2 Demararea procedurilor de licitație; 11.3 Efectuarea lucrărilor de reparație și reconstrucție;	Deservirea tehnică calitativă a autobuzelor aflate în gestiunea întreprinderii.	100,0 mii lei  3000,0 mii lei (buget municipal)	31.12.2022	Contestarea licitațiilor privind achiziția serviciilor de reparație; lipsa ofertelor; neonorarea obligațiilor contractuale de către furnizori.	M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț
12.	Modernizarea stației de alimentare cu combustibil a 3 rezervoare și 2 coloane de alimentare	12.1 Elaborarea caietului de sarcini și demararea procedurii de licitație; 12.2 Efectuarea lucrărilor preconizate în proiect.	Modernizarea stației de alimentare cu combustibil, asigurarea integrității combustibilului, micșorarea timpului de alimentare	800,0 mii lei (buget municipal)	31.12.2022	Contestarea licitațiilor privind achiziția serviciilor de reparație; Lipsa ofertelor.	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț, Director adjunct tehnic – Vitalie Copaci
<b>Obiectivul Nr. 4 Asigurarea transparenței în activitate și controlul intern managerial</b>							
13.	Realizarea și implementarea planului anual de achiziții	13.1 Elaborarea planului de licitații pentru anul 2022; 13.2 Elaborarea și aprobarea caietelor de sarcini respective;	Achiziția pieselor de schimb, carburanți și lubrifianți pentru unitățile de transport, materiale	159945,0 mii lei	31.12.2022	Lipsa de interes a agenților economici față de licitațiile inițiate de către Î.M.,Parcul urban	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie

		13.3 Analiza și compararea ofertelor existente; 13.4 Determinarea celei mai bune oferte din punct de vedere tehnico – economic.	de construcții, birotică în conformitate cu planul agreat.			de autobuze”; Prețuri exagerat de mari; Neîndeplinirea obligațiilor contractuale de către agenții economici contractați.	Zadeseneț, Director adjunct tehnic – Vitalie Copaci
14.	Asigurarea procesului de control intern managerial	14.1 Identificarea riscurilor în dependență de obiectivele asumate a întreprinderii; 14.2 Evaluarea problemelor depistate; 14.3 Asigurarea soluționării impedimentelor de activitate; 14.4 Actualizarea și îndeplinirea registrului consolidat al riscurilor;	Activitățile de control intern stabilite în dependență de gravitatea riscurilor. Eliminarea parțială și/sau totală a riscurilor depistate. Controlul intern managerial cu o eficiență sporită.	-	31.12.2022	Insuficiența personalului; Carențe în conlucrarea subdiviziunilor.	Î.M.,Parcul urban de autobuze” – Director interimar Ghenadie Zadeseneț

Director interimar



Ghenadie Zadeseneț

Director adjunct tehnic



Vitalie Copaci

Director adjunct exploatare



Marcel Lupanciuc

Coordonat:

Director DGTPCC



Vitalie Mihalache